

# 地域食農連携プロジェクト(LFP)が始動

—中央LFP事務局統括プロデューサー/株式会社アール・ピー・アイ・坂井雪—

令和3（2021）年度から農林水産省の新規事業としてスタートした「地域食農連携プロジェクト（LFP：Local Food Project）推進事業」は、地域の農林水産資源を活用したビジネス創出支援として、これまでの「6次産業化」や「農商工連携」などの地域での取り組みを昇華させ、社会的課題解決と経済的利益を両立させる持続可能なフードビジネスの実現を目指している。地域の食と農に関する関係者が参画するプラットフォームを都道府県に構築し、地域内外の関係者の多様な連携により持続可能なフードビジネスが創出されるよう、企画・戦略構想から実行・ビジネス創出までの各フェーズにおいて都道府県と国とが連携して実地支援する。



坂井 雪（さかい ゆき）

1993年株式会社アール・ピー・アイ地域計画総合研究所（現株式会社アール・ピー・アイ）入社。調査計画部マネジャーを経て、2011年より執行役員就任。

令和3年度は22道府県を支援対象としており、各地域ではプラットフォームの構築やプロジェクト組成に向けた取り組みが推進されているところである。株式会社アール・ピー・アイは、一般社団法人食農共創プロデューサーズおよび一般社団法人食品需給センターとの連携の下で中央LFP事務局を設置し、農水省と共に各地域の事業推進を多様な面からバックアップできるよう支援体制の構築に取り組んでいる。

## ◇LFPの考え方

繰り返しになるが、LFPは、地域の将来展望を見据え、社会的課題解決と経済的利益が両立する、持続可能な新たなビジネスモデルを創出することを目的としている。国連が掲げるSDGs（持続可能な開発目標）の普及・浸透により、企業経営や投資、消費の価値観には変化が見られ、社会的課題の解決に取り組むことが企業の持続可能なビジネスをつくる上で重要な戦略になっている。

社会的課題は、地域内にとどまらず国際的な課題に及ぶと一事業者で取り組むには限界があり、多様な連携の下で取り組むことが必要になる。社会的課題の解決に向けてプラットフォームでの異業種連携や協働が促進されることが、イノベーションの誘発につながる。LFPのイノベーションは、一般的に使われる技術革新や高度化という意味だけではなく、今あるものでは解決できないという状況に対して、プラットフォームの参加者が知恵を出し合い、社会の変化に応じて「新しい何か」を取り入れて展開していくことを指す。

これまで、各地で域内の農林水産資源を活用して「食・農」というテーマで加工・飲食・サービスへの展開や体験・コト消費への展開などが取り組まれてきた。LFPでは、これまでの取り組みを基盤としつつも、市場のニーズや価値観、社会の変化に対応する多様な視点を持つことでビジネス領域を広げる可能性を探り、地域に新たな食農連携のビジネスモデルが創出されることを目指している。

ビジネス領域の可能性の拡大に当たっては、10年後に地域のビジネスがどう在りたいのかという未来志向が重要である。未来に向けてどのようなチャレンジをするか、ぜひ思い巡らせてほしい。未来の地域の姿、将来のビジョンを描いた上で、そのために初動として今何をするのか、どのように進めていくのか。LFPは、地域や社会の未来を創るビジネスやアイデアを語り合い、多様な担い手と共に取り組みを創発し続ける仕組みである。プラットフォームに参画する各者が、互いに刺激し合いながら新たな食農連携の可能性を広げることで豊かで幸福な地域社会の実現に向けて始動している。

## ◇LFP推進事業の支援内容

こうした地域での取り組みをバックアップするための支援メニューは多岐にわたる。

令和3年度は、プロデュースや戦略立案を手掛け、幅広いネットワークを有する全国で活躍する21人の専門家を「LFPコーディネーター」として配置。地域の課題やテーマに応じてLFPコーディネーターを派遣し、地域のプロジェクト推進に伴走支援する。

また、マーケティングの機会としてクラウドファンディングを活用した資金調達・ファン獲得の機会提供、情報発信機能としてLFPポータルサイトを設置し地域プラットフォームの取り組みと外部事業者シーズの双方向で情報を登録するデータベースによるオープンイノベーションの機会提供など、各地域におけるローカルフードビジネス創出の支援を行う。

さらに、地域での取り組みの発展と自走には、地域のLFPの担い手となる人材育成が重要であるため、取り組みのノウハウを見える化し地域側に蓄積できるよう知見の集約・共有も行っていく。

今後、LFPの推進により、地域内外の事業者・関係者が連携することで技術や知の集積が融合し、これまでにない新たな価値を有したローカルフードビジネスの種が各地で創出されていくことを期待したい。

## ＜LFPの考え方＞

## LFPの考え方：社会的課題解決と経済的利益の両立の考え方

